



**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ 2021**  
Β' ΦΑΣΗ

**E\_3.ΟΔΕΛ3Ε(ε)**

**ΤΑΞΗ: 3<sup>η</sup> ΤΑΞΗ ΕΠΑ.Λ.**

**ΜΑΘΗΜΑ: ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ /  
ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑΣ**

**Ημερομηνία: Σάββατο 8 Μαΐου 2021**

**Διάρκεια Εξέτασης: 3 ώρες**

**ΕΚΦΩΝΗΣΕΙΣ**

**ΟΜΑΔΑ ΠΡΩΤΗ**

**ΘΕΜΑ Α**

- Α1.** Για τις παρακάτω προτάσεις να γράψετε στα τετράδιά σας το γράμμα της καθεμιάς και δίπλα σε κάθε αριθμό, τη λέξη Σωστό αν η πρόταση είναι σωστή ή Λάθος αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α)** Ο Πλάτωνας αναφέρει τη Διοίκηση ως μια ξεχωριστή επιδεξιότητα, η οποία διαφέρει από την τεχνική γνώση και εμπειρία.
  - β)** Οι μεταβλητές που συνιστούν το «μίγμα του marketing»(marketing mix) είναι το προϊόν, η τιμή και η προώθηση (Product, Price, Promotion).
  - γ)** Η επιχείρηση δεν παρουσιάζει κοινωνικά στοιχεία.
  - δ)** Ο Έλτον Μάγιο τόνισε τη σημασία της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου παράγοντα σε όλα τα διοικητικά προβλήματα.
  - ε)** Η διαμόρφωση του τακτικού προϋπολογισμού περιλαμβάνει όλες τις επενδύσεις που πρόκειται να γίνουν μεσοπρόθεσμα ή μακροπρόθεσμα.

**Μονάδες 15**

**Για τις προτάσεις Α.2 και Α.3 γράψτε στο τετράδιό σας τον αριθμό της πρότασης και δίπλα του το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.**



**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ 2021**  
Β' ΦΑΣΗ

**Ε\_3.ΟΔΕΛ3Ε(ε)**

**A2.** Ο ΚΑΤΖ διακρίνει τρεις βασικές κατηγορίες ικανοτήτων:

- α. Διανοητικές, ανθρώπινες και τεχνικές
- β. Οργανωτικές, διοικητικές και τεχνικές
- γ. Ηγετικές, οργανωσιακές και διοικητικές
- δ. Επιχειρηματικές, ανθρώπινες και τεχνικές

**Μονάδες 5**

**A3.** Η μέριμνα για την ιατρική περίθαλψη του προσωπικού πραγματοποιείται από το τμήμα:

- α. προσλήψεων
- β. εκπαίδευσης και ανάπτυξης
- γ. κοινωνικής και υγειονομικής υποστήριξης
- δ. μεταθέσεων και προαγωγών

**Μονάδες 5**

**ΘΕΜΑ Β**

**B1.** Να αναφέρετε τις ενέργειες που περιλαμβάνονται στην εμπορική λειτουργία.

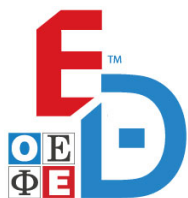
**Μονάδες 8**

**B2.** Ποιες είναι οι απόψεις του Weber για την γραφειοκρατία; Ποια είναι τα βασικά χαρακτηριστικά της γραφειοκρατίας;

**Μονάδες 8**

**B3.** Να αναλύσετε τη λειτουργία του προϋπολογισμού και την ταμειακή λειτουργία της επιχείρησης.

**Μονάδες 9**

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ 2021**  
Β' ΦΑΣΗ**Ε\_3.ΟΔΕΛ3Ε(ε)****ΟΜΑΔΑ ΔΕΥΤΕΡΗ****ΘΕΜΑ Γ****Γ1.**

i) Να αναφέρετε τι είναι οι μεικτές επιχειρήσεις και πώς μπορούν να δημιουργηθούν;

**Μονάδες 8**

ii) Τι σημαίνει μερική ιδιωτικοποίηση και τι μερική κρατικοποίηση; Να αναφέρετε παραδείγματα.

**Μονάδες 7**

iii) Τι είναι η κοινωνικοποίηση και πώς διαφέρει από την κρατικοποίηση;

**Μονάδες 4**

**Γ2.** Ποιος είναι ο ορισμός και ποια τα χαρακτηριστικά της επιχείρησης;

**Μονάδες 6****ΘΕΜΑ Δ**

Σε μια μεγάλη φαρμακευτική εταιρεία σε σύσκεψη που πραγματοποιήθηκε τον περασμένο Νοέμβριο, τέθηκε ο στόχος της παραγωγής 1.000.000 εμβολίων SARS-Cov-2 κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021. Τον Απρίλιο του 2021 παρουσιάστηκαν τα στοιχεία σχετικά με τα αποτελέσματα όπου έγινε γνωστό πως χρησιμοποιήθηκαν κεφάλαια ύψους 50.000.000€, απασχολήθηκαν 400 άτομα και τελικά παρήχθησαν 900.000 εμβόλια. Τα τελευταία πωλήθηκαν στις κυβερνήσεις 10 χωρών προς €20 το εμβόλιο με κόστος παραγωγής €8 ανά εμβόλιο.

**Δ1.** Με βάση τα παραπάνω και αφού παρουσιάσετε τους σχετικούς τύπους να υπολογίσετε:

1. Την αποτελεσματικότητα της φαρμακευτικής αναφορικά με τη συγκεκριμένη εργασία
2. Την οικονομική αποδοτικότητα
3. Την παραγωγικότητα της εργασίας

**Μονάδες 20**

**Δ2.** Τι γνωρίζετε για τη σχέση μεταξύ αποδοτικότητας και παραγωγικότητας.

**Μονάδες 5**