

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ 2020**  
Β' ΦΑΣΗ

Ε\_3.ΟΔΕΛ3Ε(ε)

**ΤΑΞΗ: 3<sup>η</sup> ΤΑΞΗ ΕΠΑ.Λ.****ΜΑΘΗΜΑ: ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ /  
ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑΣ****Ημερομηνία: Κυριακή 17 Μαΐου 2020****Διάρκεια Εξέτασης: 3 ώρες****ΕΚΦΩΝΗΣΕΙΣ****ΘΕΜΑ Α**

**Α1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.

- α.** Τα νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.) αποτελούν την Κεντρική Διοίκηση.
- β.** Ο κοινωνικός ισολογισμός συντάσσεται και δημοσιεύεται ξεχωριστά από τον οικονομικό ισολογισμό μίας επιχείρησης.
- γ.** Το διεθνές περιβάλλον, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει και το γενικό οικονομικό κλίμα και τη σύναψη διμερών οικονομικών, νομικών, τεχνολογικών και άλλων σχέσεων μεταξύ κρατών.
- δ.** Η χρηματοοικονομική διοίκηση έχει ως δευτερεύον αντικείμενο την υποστήριξη των επιχειρηματικών αποφάσεων και ως κύριο αντικείμενο τη συμμετοχή στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.
- ε.** Η εκπαίδευση κι η ανάπτυξη του προσωπικού πραγματοποιείται αποκλειστικά και μόνο από το τμήμα διοίκησης ανθρωπίνων πόρων.

**Μονάδες 15**

**A2.** Να γράψετε στο τετράδιό σας τον αριθμό καθεμίας από τις παρακάτω προτάσεις, και, δίπλα στον αριθμό, το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.

1. Η διαπίστωση ότι οι επιχειρήσεις δεν αξιοποιούσαν, σε επαρκές επίπεδο, όλες τις παραγωγικές τους δυνατότητες και μόνον η κατάλληλη αξιοποίησή τους θα επέτρεπε την αύξηση της παραγωγικότητας, η οποία θα μπορούσε να εξασφαλίσει μεγαλύτερα κέρδη αλλά και υψηλότερους μισθούς, ανήκει στον:
  - α. Henri Fayol.
  - β. Fraderick Taylor.
  - γ. Max Weber.
  - δ. Henry Gantt.
  
2. Η διοικητική διαδικασία στις πωλήσεις περιλαμβάνει τα εξής βασικά στάδια:
  - α. προγραμματισμός, υλοποίηση, αξιολόγηση.
  - β. προγραμματισμός, υλοποίηση, επαναπληροφόρηση.
  - γ. προγραμματισμός, αξιολόγηση, επαναπληροφόρηση.
  - δ. υλοποίηση, αξιολόγηση, επαναπληροφόρηση.

**Μονάδες 10**

## ΘΕΜΑ Β

- B1.** α. Να ορίσετε την έννοια της επιχείρησης (Μονάδες 6).
- β. Να δώσετε ορισμούς στις έννοιες (Μονάδες 8):
- δημόσιες επιχειρήσεις
  - ιδιωτικές επιχειρήσεις
  - μεικτές επιχειρήσεις
  - κερδοσκοπικές επιχειρήσεις
  - μη κερδοσκοπικοί οργανισμοί
  - μικρές, μεσαίες, μεγάλες και μικρομεσαίες επιχειρήσεις
  - εθνικές επιχειρήσεις
  - πολυεθνικές επιχειρήσεις

**Μονάδες 14**

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ 2020**  
Β' ΦΑΣΗ**E\_3.ΟΔΕΛ3Ε(ε)**

- B2.** α. Να περιγράψετε την εμπορική λειτουργία μίας επιχείρησης (Μονάδες 5).  
β. Να περιγράψετε την οικονομική λειτουργία μίας επιχείρησης (Μονάδες 6).

**Μονάδες 11****ΘΕΜΑ Γ**

**Γ1.** Ο κύριος Α.Τ. υπογράφει σύμβαση εργασίας στο λογιστήριο μίας ναυτιλιακής εταιρείας και τον ενημερώνουν ότι για λίγο καιρό θα εργάζεται δίπλα στον κύριο Π.Μ., διοικητικό στέλεχος με μακρά προϋπηρεσία στον κλάδο, με σκοπό να εξοικειωθεί τόσο με την κουλτούρα της εταιρείας όσο και με το αντικείμενο εργασίας. Βάσει αυτών:

- α. Ποιες γνώσεις χρειάζεται να διαθέτει το διοικητικό στέλεχος και τι πρέπει να γνωρίζει ένα στέλεχος που εργάζεται στο λογιστήριο;

**Μονάδες 6**

**Γ2.** Να περιγράψετε τη λειτουργία της διαχείρισης κεφαλαίων ως επί μέρους λειτουργία της χρηματοοικονομικής διοίκησης.

**Μονάδες 6**

**Γ3.** Να περιγράψετε την κοινωνική και υγειονομική υποστήριξη ως επί μέρους λειτουργία της διοίκησης ανθρωπίνων πόρων.

**Μονάδες 6**

**Γ4.** Να ορίσετε την έννοια του marketing (Μονάδες 4) και να εξηγήσετε γιατί χρησιμοποιείται ο όρος από οργανισμούς, επιχειρήσεις αλλά και ιδρύματα (Μονάδες 3).

**Μονάδες 7**

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ 2020**  
Β' ΦΑΣΗ

Ε\_3.ΟΔΕΛ3Ε(ε)

**ΘΕΜΑ Δ**

- Δ1.** α. Τι ρυθμίζει και πώς επιτυγχάνεται η διοίκηση παραγωγής; (Μονάδες 3)
- β. Πώς ορίζεται το σύστημα παραγωγής; (Μονάδες 2)
- γ. Ποιοι είναι οι αντικειμενικοί στόχοι της διοίκησης παραγωγής και τι περιλαμβάνει ο σχεδιασμός ενός συστήματος παραγωγής; (Μονάδες 5)
- δ. Με τι ασχολούνται οι δραστηριότητες της παραγωγής και σε ποιες επιχειρήσεις αναπτύσσονται; (Μονάδες 5)

**Μονάδες 15**

- Δ2.** Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία μίας αγροτικής επιχείρησης:

ΜΗΝΑΣ	ΜΟΝΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	ΣΤΡΕΜΜΑΤΑ (ΕΛΑΦΟΣ)	ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ
Απρίλιος	1.200	$X_1$	30	$X_2$
Μάιος	$X_3$	40	40	$X_4$
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	$X_5$			

Ζητούνται:

- α. Να υπολογίσετε τα στοιχεία  $X_1, X_2, X_3, X_4, X_5$  για τους δύο αυτούς μήνες με δεδομένο ότι ο στόχος της επιχείρησης, συνολικά, ήταν η παραγωγή 11.200 μονάδων (Μονάδες 5).
- β. Να υπολογίσετε την αποδοτικότητα, εάν το κόστος της συνολικής παραγωγής είναι 14.000 ευρώ (Μονάδες 2).
- γ. Να βρεθεί η ποσοστιαία μεταβολή της παραγόμενης ποσότητας των δύο αυτών μηνών και να σχολιαστεί το αποτέλεσμα (Μονάδες 3)

Σε κάθε υποερώτημα απαιτείται να γραφεί ο κατάλληλος τύπος υπολογισμού και σε περιπτώσεις δεκαδικών αριθμών, να σταματήσετε στο πρώτο δεκαδικό ψηφίο.

**Μονάδες 10**