

**ΤΑΞΗ:** 3<sup>η</sup> ΤΑΞΗ ΕΠΑ.Λ. (Α΄ – Β΄ ΟΜΑΔΑ)  
**ΜΑΘΗΜΑ:** ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ / ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑΣ

**Ημερομηνία:** Κυριακή 14 Απριλίου 2013

**Διάρκεια Εξέτασης:** 3 ώρες

**ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ  
ΟΜΑΔΑ ΠΡΩΤΗ**

**ΘΕΜΑ Α**

**A1.**

- α. Λάθος.
- β. Λάθος.
- γ. Σωστό.
- δ. Λάθος.
- ε. Σωστό.

**A2.** β.

**A3.** δ.

**ΘΕΜΑ Β**

**B1.** Κεφάλαιο: 2ο.

Σελίδα σχολικού βιβλίου: 106.

Παράγραφος: 2.8.2.γ.. Προγραμματισμός.

Από: «Ο προγραμματισμός της παραγωγής προσδιορίζει τις διαδικασίες που αφορούν...»

Μέχρι: «ή κάθε σταδίου της παραγωγής αγαθών.»

**B2.** Κεφάλαιο: 2ο.

Σελίδα σχολικού βιβλίου: 98.

Παράγραφος: 2.7.1.. Εισαγωγή – Βασικές έννοιες.

Από: «Η χρηματοοικονομική διοίκηση ασχολείται επίσης με την παρακολούθηση...»

Μέχρι: «Με τον τρόπο αυτό η επιχείρηση υπόκειται σε εξωτερικό έλεγχο.»

**ΟΜΑΔΑ ΔΕΥΤΕΡΗ**

**ΘΕΜΑ Γ**

**Γ1. Κεφάλαιο: 2ο.**

**Σελίδα σχολικού βιβλίου: 78.**

**Παράγραφος: 2.4.2.. Ιστορική εξέλιξη του management.**

**Από:** «Henri Fayol (Ενρί Φειόλ, 1841-1925)...»

**Μέχρι:** «, με μικρές παραλλαγές, σημαντικό τμήμα της θεωρίας του management.»

**Γ2.**

**α.**

**i. Η παραγωγικότητα της εργασίας της επιχείρησης είναι ίση με:**

$$\text{Παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{Ποσότητα παραγωγής}}{\text{Αριθμός εργαζόμενων}} \Rightarrow$$

$$\Rightarrow \frac{18.000}{10} = 1.800 \text{ τεμάχια}$$

**ii. Ο αριθμός των μηχανών που χρησιμοποίησε η επιχείρηση είναι ίσος με:**

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανών} = \frac{\text{Ποσότητα παραγωγής}}{\text{Αριθμός μηχανών}} \Rightarrow$$

$$\Rightarrow 3.000 = \frac{18.000}{\text{Αριθμός μηχανών}} \Rightarrow$$

$$\Rightarrow \dots \Rightarrow \text{Αριθμός μηχανών} = 6$$

**β. Η αποτελεσματικότητα της επιχείρησης είναι ίση με:**

$$\text{Αποτελεσματικότητα} = \frac{\text{Επιτευχθείσες μονάδες}}{\text{Επιδιωκόμενες μονάδες}} = \frac{18.000}{36.000} = 0,5 \quad \text{ή} \quad 50\%$$

**γ. Το ύψος των κεφαλαίων που χρησιμοποίησε η επιχείρηση είναι ίσο με:**

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} \Rightarrow$$

$$2 = \frac{720.000}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} \Rightarrow$$

$$\Rightarrow \text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια} = 360.000 \text{ ευρώ}$$

**ΘΕΜΑ Δ**

**Δ1. Κεφάλαιο: 3ο.**

**Σελίδες σχολικού βιβλίου: 218 & 219.**

**Παράγραφος: 3.5.2..** Συνήθη προβλήματα κατά τη λήψη αποφάσεων.

**Από:** «Στην πράξη εμφανίζονται και άλλα προβλήματα...»

**Μέχρι:** «ως προς το πρόσωπο που αναλαμβάνει το βάρος των αποφάσεων.»

**Δ2. α. Κεφάλαιο: 4ο.**

**Σελίδα σχολικού βιβλίου: 254.**

**Παράγραφος: 4.3.2..** Η έννοια της οργανωσιακής μάθησης.

**Από:** «Οργανωσιακή μάθηση είναι η διαδικασία με την οποία βελτιώνονται...»

**Μέχρι:** «, των ομάδων και της οργάνωσης στο σύνολό της.»

**β. Κεφάλαιο: 4ο.**

**Σελίδα σχολικού βιβλίου: 256.**

**Παράγραφος: 4.3.6..** Ο νέος ρόλος της ηγεσίας.

**Από:** «Η παραδοσιακή άποψη για τους ηγέτες είναι ότι πρόκειται...»

**Μέχρι:** «με στόχο τη μακροπρόθεσμη θετική πορεία της επιχείρησης.»